

ESG-RAPPORT 2025



 **GOLF&MACHINES**

Indhold

Indledning

1. B1. Rapportens grundlag
2. B2. Praksis, politikker og mål
3. B3. Energi og drivhusgasemissioner
4. B4. Forurening af vand, luft og jord
5. B7. Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering
6. B8, B9 og B10. Sociale forhold
7. B11. Virksomhedsadfærd
8. Mål for 2025-27

Golfhuller på verdensplan

På verdensplan findes der 544.866 golfhuller fordelt på 38.081 golfbaner. USA er verdens største golfmarked med 16.156 golfbaner.

Golfhuller flyttes løbende for at fordele slitagen på greens og sikre optimale spilleforhold. Det betyder, at der dagligt skæres nye golfhuller på golfbaner verden over, hvilket stiller krav til effektive, præcise og ergonomiske løsninger til greenkeeperne. *Kilde: The R&A, Golf Around the World – Fourth Edition (2021).*



Denne rapport er udarbejdet med støtte fra
Danmarks
Erhvervsfremmebestyrelse

Innovation med mennesket i fokus

Det er med en vis stolthed, at vi for første gang udgiver en ESG-rapport.

Siden starten har vores tilgang været den samme: Vi udvikler produkter, fordi vi oplever en udfordring, der skal løses. Vores mål har altid været at gøre arbejdet lettere for dem, der bruger produkterne, samtidig med at vi udnytter ressourcerne bedst muligt. Først derefter finder vi ud af, om produktet også kan sælges - og heldigvis har det vist sig, at det kan.

Udgangspunktet for hele virksomheden var udviklingen af vores elektriske hulbor. Idéen opstod efter en snak med en greenkeeper, som fortalte om de tunge og fysisk belastende hulbor, der traditionelt blev brugt til at skære golfhuller. På samme måde opstod O-Systemet, fordi vi så et behov for en løsning, hvor flagstængerne stod stabilt, produkterne holdt længere, og materialeforbruget kunne reduceres.

For os handler innovation ikke kun om produkter. Det handler også om mennesker. Vi ønsker at drive en virksomhed, hvor der er plads til forskellighed, og hvor mennesker, som måske har haft svært ved at finde deres plads andre steder, får mulighed for at bidrage. Et godt arbejdsmiljø og et

stærkt fællesskab betyder meget for os, fordi vi tror på, at de bedste løsninger bliver skabt af mennesker, der trives.

Vi lægger også stor vægt på vores samarbejde med leverandører. Vi foretrækker langvarige relationer og et tæt samarbejde, hvor vi udvikler os sammen. På den måde bliver både processer og produkter løbende forbedret.

Vores ambition er at være verdensførende inden for hulbor til golfbranchen og europæisk førende inden for flagstangsløsninger til golfbaner gennem vores O-System. Derfor beskytter vi vores vigtigste innovationer gennem patenter, så vi fortsat kan udvikle nye løsninger og styrke vores position på markedet.

Jeg håber, at denne rapport giver et godt indblik i, hvem vi er, hvad vi står for, og hvordan vi arbejder.

God læselyst.

*Finn Skade Hansen
Direktør
Golf & Machines ApS*





B1. Rapportens grundlag

Denne rapport dækker regnskabsåret 1. januar 2025 til 31. december 2025. Den følger strukturen i EU's retningslinjer for frivillig udarbejdelse af ESG-rapporter, VSME, Basismodulet, med enkelte oplysninger i henhold til Udvidet Modul under S og G. Af fortrolighedshensyn har vi udeladt oplysning om omsætning og vil derfor heller ikke kunne udfylde oplysninger om CO2-intensitet under B3.

ESG-rapporten er vores første samlede forsøg på at sætte ord og tal på det ansvar, vi allerede arbejder med i praksis. Vi har valgt at rapportere efter Basismodulet, fordi det afspejler, hvor vi reelt er som virksomhed: engagerede, bevidste og ambitiøse men uden at ville foregive et dataniveau eller en formalisering, som endnu ikke er fuldt på plads.

Golf & Machines ApS er en ejerledet virksomhed, 100% ejet af direktør Finn Skade Hansen.

Bæredygtighed har ikke været et særskilt projekt hos os. Det er en del af måden, vi udvikler produkter på, vælger samarbejdspartnere og taler med vores kunder. Vi arbejder med lang holdbarhed, god ergonomi for brugeren, pro-

duktion så tæt på hjemmet som muligt samt langsigtede relationer, fordi det giver mening for vores forretning, ikke fordi det kan måles let. Derfor har vi også bevidst fravalgt at bruge estimater, branchegennemsnit eller antagelser i denne rapport. Hvor vi mangler data, siger vi det åbent.

Grundlaget for rapporten er vores egne interessent- og risikoanalyser, CO2-regnskab, interne noter fra workshops samt ledelsens og medarbejdernes samlede viden om virksomhedens udvikling, produkter, kunder og samarbejder. Alle medarbejdere deltog i en workshop for dobbelt væsentlighedsanalyse for at sikre, at alles perspektiver kom med i analysen. Med analysen har vi undersøgt Golf & Machines' indvirkning på det omgivende miljø og samfund, positivt som negativt, samt hvordan omverdenens krav påvirker Golf & Machines' risici og muligheder.

Vi ser ESG som en proces, der skal vokse sammen med virksomheden. Denne rapport er derfor ikke et slutpunkt, men et første fælles referencepunkt både internt og i dialogen med kunder, samarbejdspartnere og finansielle interessenter.

Virksomhedsoplysninger

- **Virksomhedens navn:** Golf & Machines ApS
- **Primær aktivitet:** Udvikling, produktion og salg af specialiserede maskiner og løsninger til golfbaner med fokus på ergonomi, kvalitet og innovation
- **NACE-koder:** 284200 Fremstilling af andet maskinværktøj
- **Balancesum 2025:** 3.120.450 kr.
- **Omsætning:** Er ikke offentlig tilgængelig
- **Antal ansatte:** 8
- **Primært driftsland:** Danmark
- **Geografisk lokation:** Klokkestøbervej 31B, 8800 Viborg, Danmark
56.472346740766696, 9.396363597494513



B2 Praksis, politikker og fremadrettede initiativer

Hos Golf & Machines arbejder vi allerede med en række forhold, som bidrager til en mere bæredygtig udvikling af vores virksomhed og de produkter, vi leverer. Vi har ikke udviklet én samlet ESG-strategi eller formaliseret udviklingen i politikker, men så vidt muligt integreret bæredygtighed i vores daglige beslutninger, vores produktudvikling og vores samarbejder. Vi håber at det vil fremgå af denne rapport.

Vægt på bæredygtighed

Golf & Machines' tilgang til bæredygtighed udspringer af vores udgangspunkt som udviklings- og produktionsvirksomhed. Det betyder, at de vigtigste valg ofte træffes i selve produktdesignet. Vores motto: Det kan altid gøres bedre.

Fremadrettet vil vi arbejde med at formalisere strategi, politikker og synlig dokumentation for vores arbejde. Vi skelner her mellem det, vi gør i praksis i dag, og det, vi ønsker at udvikle fremadrettet.

Praksis – vores forretning

Golf & Machines er en dansk udviklings- og produktionsvirksomhed med base i Viborg, hvor vi har eget værksted. Virksomheden er bygget op omkring et konkret behov fra praksis: ønsket om at forbedre arbejdsforholdene for greenkeepere og samtidig levere udstyr af høj kvalitet til golfbaner.

Vi udvikler og producerer specialiseret udstyr til golfbaner fra maskiner og specialløsninger til mindre komponenter. Fælles for produkterne er, at de tager udgangspunkt i brugerens hverdag og i de udfordringer, der opstår i arbejdet på banen. Det betyder, at funktion, holdbarhed og ergonomi prioriteres højt, og at løsningerne ofte udvikles i samarbejde med leverandører og kunder.

Alle primære komponenter købes indenfor 200 km fra vores virksomhed, og vi tager leverancer med, når vi alligevel kører forbi i leverandørens område. Dermed får vi anledning til direkte kommunikation og sparer transport. Vores leverandører er vores samarbejdspartnere.



Grundlægger og direktør Finn Skade Hansen er selv habil golfspiller. En dag i 1992 fortalte en greenkeeper om de fysiske skavanker, han havde ved hyppigt at flytte nye golfhuller. Det fik Finn til at tænke, at det må kunne gøres bedre. Han udviklede eCutteren, og grundlaget for Golf & Machines med hele virksomhedens tilgang til greenkeeping var lagt.

Vores produkter

For de produkter, hvor det er relevant, sikrer vi, at de lever op til golfsportens gældende regler og krav. De relevante produkter i vores sortiment er **'Ruled to conform to the Rules of Golf'** og kan derfor anvendes ved både nationale og internationale turneringer.

eCutteren er et centralt produkt i virksomhedens sortiment. Den er en batteridrevet hulskærer til golfgreens, der er udviklet med fokus på både ergonomi og effektivitet. Maskinen gør det muligt for greenkeeperen at udføre arbejdet i en oprejt arbejdsstilling og reducerer behovet for gentagne vrid, stød og belastninger af ryg, skuldre og arme. Samtidig sikrer eCutteren en ensartet og præcis kvalitet i hulskæringen, hvilket bidrager til en mere effektiv vedligeholdelse af golfbanen.

ePlanteren er udviklet til professionelle, der arbejder med plantning af træer og buske. Maskinen er udviklet med fokus på at forbedre arbejdsmiljøet ved at reducere den fysiske belastning, som er forbundet med plantearbejde. Den ergonomiske konstruktion gør det muligt at arbejde i en mere oprejt arbejdsstilling, samtidig med at maskinen sikrer ensartede plantehuller og gode vækstbetingelser for planterne.

ePlanteren er udviklet som et selvstændigt produkt sideløbende med **eCutteren**. Selvom de to produkter er udviklet til forskellige brancher og anvendelsesområder, bygger de på den samme grundlæggende tilgang til produktudvikling. Begge produkter er batteridrevne og udviklet med fokus på ergonomi, arbejdsmiljø og effektivisering af fysisk krævende arbejdsopgaver.



Produktudvikling i tæt dialog

Vi udvikler vores produkter i tæt dialog med kunder og slutbrugere, særligt greenkeepere, med det mål at reducere fysisk belastning, forbedre arbejdssituationen i praksis, forlænge holdbarhed og begrænse ressourceforbrug.

Golf & Machines udvikler og leverer en række andre produkter til golfbaners drift, primært udstyr til green, putting green og driving range. Sortimentet spænder fra mindre komponenter til specialløsninger, typisk med fokus på funktion, holdbarhed og brug i praksis.

Af hensyn til greenkeepernes arbejdsstilling, har vi fx udviklet en **hulkopløfter**, så greenkeeperen ikke skal ned i jordhøjde for at løfte hulkoppen op ad hullet, men kan gøre det stående. Den har vi udviklet på direkte forespørgsel fra kunder. Vores **flagstænger** vejer ca. 500 g og er væsentligt lettere end traditionelle massive glasfiberflagstænger. Den hule konstruktion reducerer materialeforbruget og bidrager til en lang levetid. Derudover har vores flagstænger i asketræ vist sig at have en markant længere levetid end traditionelle glasfiberstænger.

Den patenterede ferrule er en central del af **Golf & Machines' O-System**. Ferrulen er designet til at reducere slid på hulkop og ferrule ved at overføre størstedelen af belastningen til udskiftelige O-ringe af gummi, hvilket forlænger produktets levetid og reducerer behovet for udskiftning af komplette komponenter. Konstruktionen bidrager samtidig til en stabil placering af flagstangen og er godkendt i henhold til Golfreglerne (**'Ruled to conform to the Rules of Golf'**, juli 2022). Vi lægger vægt på, at slitage belaster så lille en del af de enkelte produkter som muligt, og at alle dele er lette at udskifte.

eCutter 3.0 – Groundbreaking Innovation

eCutter 3.0 er en nyskabende batteridrevet hulskærer til golfgreens. Den er udviklet i samarbejde med erfarne greenkeepere for at gøre arbejdet med at skære golfhuller mindre fysisk belastende. Greenkeeperen kan stå oprejst under arbejdet og undgå gentagne belastninger i ryg og arme. Samtidig sikrer maskinen en ensartet kvalitet i hullerne.

Den opborede tørv fra det nye hul kan med et tryk på en knap udskydes direkte i det tidligere hul. Det effektiviserer arbejdsgangen og reducerer den fysiske belastning for greenkeeperen.

eCutter er udviklet til at være kompatibel med batterisystemerne fra fire af de mest anvendte værktøjsmærker på markedet.

Derfor sælges produktet som udgangspunkt uden batteri og oplader, så kunderne kan anvende eksisterende udstyr. Dette reducerer behovet for nye komponenter og bidrager til et mere effektivt ressourceforbrug.

Selve konstruktionen er modulopbygget, så alle dele kan udskiftes, repareres og opgraderes over tid. Det betyder, at levetiden forlænges, og at behovet for at købe nyt udstyr reduceres.

På den måde er produkterne ikke kun tekniske løsninger, men et udtryk for den måde, vi arbejder med udvikling: tæt på brugeren, med fokus på funktion, og med en bevidsthed om ressourceforbrug og levetid.



O-systemet – funktionalitet og lang levetid

O-Systemet er en central del af Golf & Machines' produktsortiment. Systemet består af flere komponenter, herunder flagstang, **den patenterede ferrule** med **O-Disc** samt **O-Cup**.

Den patenterede ferrule er kernen i O-Systemet. Den er udviklet til at reducere sliddet på både hulkop og ferrule ved at overføre størstedelen af belastningen til udskiftelige O-ringe. Når O-ringene bliver slidte, kan de nemt udskiftes, uden at hele ferrulen eller flagstangen skal udskiftes. Det forlænger produkternes levetid og reducerer behovet for at udskifte komplette komponenter.

Den forlængede ferrule med O-Disc er samtidig udviklet med fokus på både funktionalitet og beskyttelse af greenen. Konstruktionen gør det lettere for spilleren at samle bolden op af hullet og bidrager til et hurtigere spil, samtidig med at risikoen for skader på hulkanten reduceres. Ferrulen holder desuden flagstangen stabilt placeret i hulkoppen og mindsker risikoen for skæve flagstænger.

O-Systemet er godkendt i henhold til golfreglerne ("**Ruled to Conform to the Rules of Golf**") og er et godt eksempel på, hvordan vi arbejder med produktudvikling. Vi forsøger altid at udvikle løsninger, der skaber værdi for både greenkeepere og golfspillere.



Holdbarhed og reparation

Vi arbejder løbende på at forbedre produkternes holdbarhed og levetid. Vi tilbyder reparation af maskiner og konverterer ældre modeller til nyere versioner, hvor det er muligt. Det betyder, at kunden ikke nødvendigvis skal købe nyt, når behovet ændrer sig, eller modellerne opgraderes. Et eksempel er muligheden for at opgradere en eCutter 2.0 til en eCutter 3.0, hvilket forlænger produktets levetid og reducerer ressourceforbruget.

Ved at gøre tekniske tegninger og reservedelsoversigter tilgængelige kan kunderne selv udføre en række reparationer og vedligeholdelsesopgaver. Dette bidrager til længere produktlevetid og reducerer behovet for transport, servicebesøg og udskiftning af udstyr.

Samarbejde med kunder og leverandører

Udviklingen af produkter er i høj grad baseret på et løbende samarbejde med både kunder og leverandører, som bidrager med viden, erfaring og konkrete input til forbedringer. Vores kunder er forhandlere, som sælger direkte til golfbanerne.

Samarbejdet med kunderne er tæt og direkte. Vi er i dialog med greenkeepere og andre brugere om, hvordan produkterne fungerer i praksis, og hvilke udfordringer de oplever i deres daglige arbejde. Det er ofte herfra, idéerne til nye løsninger opstår. Kunderne peger på konkrete problemer, som vi derefter arbejder videre med enten som justeringer af eksisterende produkter eller som udvikling af helt nye

løsninger. På den måde fungerer kunderne ikke kun som aftagere, men som medudviklere.

Vores leverandører spiller en tilsvarende aktiv rolle. Vi betragter dem som samarbejdspartnere og inddrager dem i produktudviklingen, særligt når det gælder materialevalg, produktionsteknik og justering af komponenter. Dialogen er løbende og konkret, og vi arbejder sammen om at finde løsninger, der både fungerer teknisk og giver mening i produktionen.

Vi prioriterer samarbejdspartnere i Danmark og Europa, hvor det er muligt, og lægger vægt på en åben og ærlig dialog om både produkt og proces. Det gør det lettere at udvikle løsninger i fællesskab og tilpasse dem undervejs.

Det betyder, at vores produkter er resultatet af et samspil mellem virksomhed, kunder og leverandører. Det er en arbejdsform, der kræver tid og dialog, men som også giver løsninger, der er tæt på praksis og forankret i den måde, produkterne bliver brugt på.



Politikker



Vores tilgang til leverandørvalg, arbejdsmiljø og forretningsetik er baseret på praksis, dialog og konkrete beslutninger i hverdagen. Vi vælger samarbejdspartnere ud fra faglighed og deres tilgang til arbejdsforhold og miljø, og vi fravælger aktivt opgaver, der ikke er i overensstemmelse med vores værdier og måde at arbejde på.

Vi forventer at formalisere vores politikker i takt med, at ESG-arbejdet bliver mere struktureret.

Fremadrettede initiativer

Vi har således på nuværende tidspunkt ikke udarbejdet formelle, skriftlige politikker for miljø, sociale forhold eller ledelse. Vi vil styrke formaliseringen af vores arbejde, så formen bliver tydelig og synlig for både os selv og omverdenen. Kunder og leverandører skal vide, hvad vi står for.

Golf & Machines søger en ny lokation med mere plads, så vi får bedre rammer for produktion, orden og arbejdsmiljø. Når vi har pladsen og kapaciteten til det, ønsker vi også at tage lærlinge ind.

Vi har LED-belysning på værksted og kontor, mens frokoststuen mangler, og vores nuværende varmekilde er oliefyr. I forbindelse med den nye lokation vil vi lægge vægt på mere bæredygtig energiforsyning.

Og så vil vi naturligvis fortsat fastholde vores stærke fokus på produktudvikling, der styrker arbejdsforhold for brugerne og forholdene for det omgivende miljø indenfor især golfsporten. Men også indenfor andre områder, som kan bruge vores produkter, fx skovplantning, som ePlanteren er eminent til.

Dobbelt væsentlighedsanalyse

Golf & Machines gennemførte på en workshop for ledelse og medarbejdere i april 2025 en dobbelt væsentlighedsanalyse med udgangspunkt i EU's CSRD-standard for at blive klogere på, hvor vi har de mest betydelige negative og positive påvirkninger af samfund og virksomhed, og hvor vores største risici ligger.

EU's rapporteringsemner

Miljøoplysninger

E1 Klimaændringer

E2 Forurening

E3 Vand- og havressourcer

E4 biodiversitet og økosystemer

E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi

Sociale forhold

S1 Egen arbejdsstyrke

S2 Arbejdstagere i værdikæden

S3 Berørte samfund

S4 Forbrugere og slutbrugere

Ledelsesoplysninger

G1 Virksomhedens adfærd



Miljøoplysninger – B3, B4 og B7



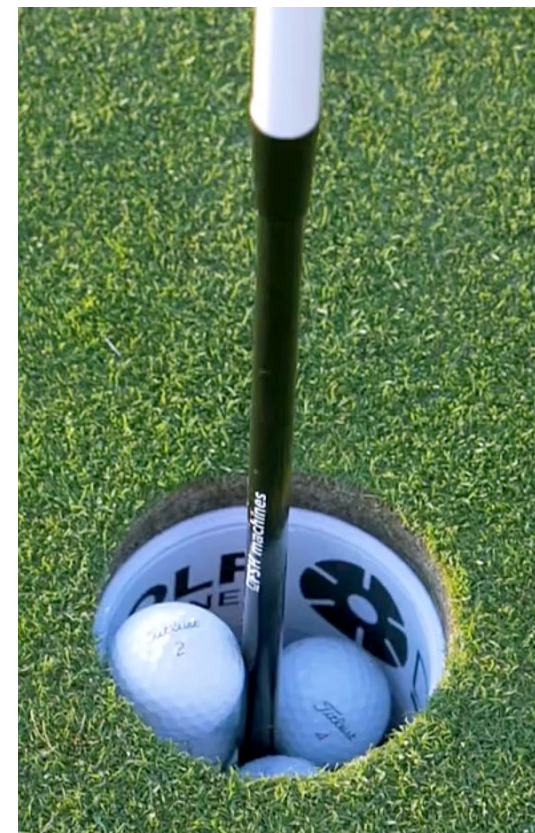
B3 Energi og drivhusgasemissioner

I 2025 har vi taget de første skridt til at samle et mere systematisk overblik over vores klimaaftryk. Beregningen af Golf & Machines' CO2e-udledning er foretaget med Climaider's platform og er baseret på aktivitets- og omkostningsbaserede data med brug af nationale gennemsnit, hvor der ikke var konkrete data tilgængelige.

2025	Vedvarende energi	Ikke-vedvarende energi
Elektricitet, indkøbt, mWh	3,08	0,13
Brændstoffer, olie, mWh	0	15,63
I alt	3,08	15,76

2025	Ton CO2e
Scope 1	3,79
Scope 2	0,257
Scope 3	37,52
I alt	41,57
I alt pr. medarbejder (FTE)	8,31

Golf & Machines' samlede udledning af CO2e udgør i 2025 41,57 t, hvilket svarer til 8,31 t CO2e pr. medarbejder (FTE).



Scope / kategori 2025

Scope 3 tegner sig for langt den største del af de samlede udledninger og omfatter indirekte udledninger forbundet med den værdikæde, som Golf & Machines indgår i. Scope 3 udgør 37,52 t CO₂e (90,26 %).

Dette stammer primært fra udledninger inden for Kategori 1 "Indkøbte varer og tjenesteydelser", som omfatter udledninger fra alle de varer og tjenesteydelser, Golf & Machines køber, og udgør 73,85% af samlede udledning.

Kategori 4 "Upstream transport og distribution" dækker over udledninger fra transport og distribution af varer og materialer, der er nødvendige for virksomhedens drift, men som foregår før virksomhedens egne operationer. For Golf & Machines udgør det 5,28 t CO₂e (12,70 %).

"Forretningsrejser", Kategori 6, dækker over rejser med fly, tog, færge og bil samt hotelovernatninger. For Golf & Machines udgør det 0,632 t CO₂e (1,52 %).

Scope 1 "Brændstof", indkøbt fyringsolie, udgør 12,79 t CO₂e (9,12%).

Heraf afledt Scope 2 "Købt elektricitet" 0,257 t CO₂e (0,62%).

Scope 1	Tons CO ₂ e	Andel %
Egne køretøjer	0	0
Brændstof forbrænding	3,79	9,11

Scope 2	Tons CO ₂ e	Andel %
Købt elektricitet (Market based)	0,257	0,62
Købt opvarmning	0	0

Klimaregnskabet er baseret på regnskabsdata på posteringslinjeniveau og omkostningsbaserede beregninger, hvilket er tilstrækkeligt for at give et retvisende billede. Vi vil samarbejde med vores hovedleverandører om at få mængdeangivelser på scope 3 bilagene, hvilket vil muliggøre flere aktivitetsbaserede beregninger.

Det fremgår af skemaet, hvordan de registrerede Scope 3-udledninger fordeler sig på de relevante hovedkategorier.

Scope 3, pr. kategori	Tons CO ₂ e	Andel %
1. Indkøbte varer og tjenesteydelser	30,70	73,85
3. Brændstof- og energi-relaterede aktiviteter	0,81	1,95
4. Upstream transport og distribution	5,28	12,70
5. Affald genereret ifm. aktiviteter	0,006	0.01
6. Forretningsrejser	0,632	1,52
8. Upstream leasede aktiviteter	0,10	0,25
Totale Udledninger 2025	41,57	100

B4 Forurening af luft, vand og jord

Golf & Machines er ikke lovmæssigt forpligtet til at redegøre for forurenende stoffer.

Vores mest direkte bidrag knytter sig til at mindske forurening af luft, jord og vand gennem vores produkter. Det gælder særligt vores batteridrevne løsninger, hvor ePlanteren er udviklet som et alternativ til traditionelt udstyr med forbrændingsmotor. Løsningen er udviklet i samarbejde med en kunde, som efterspurgte netop dette. Det betyder, at produktet ikke kun har en ergonomisk funktion, men også kan bidrage til at reducere lokal luftforurening i den konkrete anvendelse.

Vi arbejder tillige med løsninger, som kan reducere behovet for kemisk belastning i driften på golfbaner. Fx ved at fjerne dug fra greenen og dermed begrænse betingelserne for ukrudt og behovet for sprøjtemidler.

Samlet vurderer vi derfor, at **B4 er relevant** i relation til produkternes anvendelse og vores indsats for at udvikle løsninger, der kan erstatte mere forurenende alternativer. Vi har ikke dokumentation for væsentlige direkte udledninger af forurenende stoffer i vores egen drift.



B7 Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering

Golf & Machines arbejder med cirkulær økonomi helt konkret allerede i designfasen. Vi udvikler udstyr, som kan skilles ad, repareres og opgraderes, så kunden ikke skal købe nyt, når en del går i stykker eller en model skal forbedres. Et tydeligt eksempel er, at vi tager eCutter 2.0 retur og konverterer den til eCutter 3.0 i stedet for at erstatte hele maskinen. Vi sender også enkeltdele ud, når en reparation kan klares hos brugeren eller forhandleren.

Vi arbejder på at forlænge levetiden på vores produkter. Ferrulen i vores O-System er udstyret med udskiftelige O-ringe, som optager størstedelen af sliddet. Ved løbende at udskifte O-ringene kan levetiden på både ferrule og flagstang forlænges, da det daglige slid koncentrerer på en mindre og udskiftelig komponent. Dette reducerer behovet for at udskifte komplette enheder og bidrager til et mere ressourceeffektivt produkt design. Golf & Machines ser netop den type løsninger som en vigtig del af vores måde at udvikle produkter på.

Golf & Machines har desuden udviklet løsninger, som bruger færre ressourcer i selve driften. Et eksempel er vores boldgrav i stål, som er langt lettere end de traditionelle betonkasser, holder længere og fungerer uden brug af vand. Vi udvikler produkter, hvor holdbarhed og lav vedligeholdelse er en del af selve idéen.

Affald

Vores affaldshåndtering er ikke sat op i system, men det er en fast del af vores praksis. Da vi lægger affaldet i områdets fælles, kommunale containere, kan vi ikke oplyse mængder for de enkelte fraktioner eller helheden.

I den daglige drift genbruger vi pap og emballage, og øvrig pap gives videre til Spildopmagerne, metal sendes til genanvendelse, og kemi og spraydåser sorteres for sig. Affald sorteres efter kommunens anvisninger.

Vi har ikke farligt affald.

Materialestrøm

Det mest kritiske materialer i vores produkter er aluminium, stål og glasfiber.

Følgende tal er estimater på vores forbrug af materialer og ikke eksakte, men de kan give et retvisende billede. Vi arbejder på at få eksakte mængder til den næste ESG-rapportering.

Vi har i 2025 anvendt følgende relevante materialemængder:

- Ca. 3,5 ton aluminium.
- Ca. 1,2 ton specialfremstillet stål
- Ca. 1,8 ton glasfiber.



Sociale oplysninger – B8, B9 og B10



B8 Arbejdsstyrken - generelle karakteristika

Golf & Machines havde i 2025 8 medarbejdere. Vi er en lille arbejdsplads, og hele vores arbejdsstyrke er ansat i Danmark.

Kønsfordelingen i Golf & Machines er 50 % kvinder og 50 % mænd. Vi ser mangfoldighed som en styrke og har skabt en arbejdsplads, hvor der er plads til forskellige erfaringer og livssituationer. 3 ud af 8 medarbejdere er ansat på særlige vilkår, herunder fleksjob, og to medarbejdere arbejder fortsat efter pensionsalderen. Derudover tilbyder vi arbejdsopgaver til personer med begrænset tilknytning til arbejdsmarkedet som en del af vores sociale ansvar.

Vi arbejder bevidst med at tilpasse opgaverne, så den enkelte kan bidrage på en måde, der fungerer i praksis. Det er en konkret del af vores måde at være arbejdsplads på.

Vi har endnu ingen lærlinge, men det vil vi tage op, når vi får mere plads og har en medarbejder, som må uddanne dem. En lærlinge-deleordning kunne være en god løsning.

Kontrakttype	2025
Midlertidig ansættelse	3
Fastansættelse	5
Samlet antal ansatte	8
Elever	0

Kønsfordeling	2025
Mand	4
Kvinde	4
Andet	0
Ikke registreret	0
Samlet antal ansatte	8



B9 Egen arbejdsstyrke – sundhed og sikkerhed

Golf & Machines havde i 2025 ingen arbejdsulykker og ingen arbejdsrelaterede dødsfald.

For os hænger arbejdsmiljø tæt sammen med den måde, vi indretter arbejdet på i hverdagen. Vi lægger vægt på, at opgaverne skal kunne løses på en måde, der fungerer for den enkelte, og at arbejdspladsen skal være præget af respekt, ordentlighed og plads til forskellige behov. Golf & Machines ser det som en vigtig del af et sikkert og velfungerende arbejdsmiljø.

Vi ved samtidig, at vores nuværende pladsmangel påvirker arbejdsforholdene. Derfor er mere plads og bedre rammer et vigtigt udviklingspunkt for Golf & Machines.

Registrerede arbejdsulykker	2025
Antal	0
Frekvens	0

Arbejdsrelaterede dødsfald	2025
Som følge af arbejdsskade / ulykke	0
Som følge af arbejdsrelateret dårligt helbred	0



B10 Løn, overenskomst og uddannelse

Golf & Machines følger Dansk Metals overenskomst som reference for løn- og ansættelsesvilkår, selv om vi ikke har medarbejdere direkte ansat på overenskomst. Vi lægger derfor til grund, at vores medarbejdere får løn på eller over gældende minimumsniveau.

Alle medarbejdere har frit fagforeningsvalg.

Leverandørkæden

Ved valg af leverandører lægger vi blandt andet vægt på kvalitet, ansvarlighed og ordentlige arbejdsforhold. Vi prioriterer samarbejde med leverandører, som deler vores værdier, og vi har løbende dialog om produktudvikling, produktion og forbedringsmuligheder. Den personlige relation er således vigtig for os. På den måde søger vi at sikre ansvarlige og langsigtede samarbejder i vores værdikæde.

Oplysninger om minimumløn	Ja	Nej
Alle ansatte modtager løn, der som minimum er på niveau med minimumløn	x	

Kollektiv overenskomst	2025
Procentdel ansatte efter kollektiv overenskomst eller i henhold til funktionærloven	100

Uddannelsestimer i gns. pr. ansat	2025
Mandlige ansatte	0
Kvindelige ansatte	0
Andre	0



B11 Virksomhedens adfærd

Korruption og bestikkelse

Golf & Machines har i 2025 ikke haft domme eller bøder for korruption eller bestikkelse. Vi har heller ikke kendskab til forhold, som giver anledning til at oplyse sådanne sager.

Forretningsetik

Vi lægger vægt på ordentlighed i vores forretningsadfærd. Det gælder både i relationen til kunder og i relationen til vores leverandører. Golf & Machines betaler leverandører til den aftalte tid, og vi ser det som en grundlæggende del af et redeligt og tillidsfuldt samarbejde.

Da Golf & Machines er en mindre virksomhed, er ledelsen tæt involveret i den daglige drift og har løbende kontakt med medarbejderne. Virksomheden arbejder desuden med faste strategimøder, hvor ledelsen, medarbejderrepræsentanter og en ekstern strategirådgiver deltager i udviklingen af virksomhedens langsigtede retning.

Samtidig lægger vi vægt på, at vores forretning skal udvikles på en måde, vi kan stå inde for. Derfor siger vi nej til opgaver, hvis de kræver handlinger, som ikke stemmer med vores måde at drive virksomhed på. For os er det en vigtig del af at forebygge uacceptabel forretningsadfærd og fastholde en ledelse, der bygger på ansvarlighed og troværdighed.



Mål for 2026-2028

Videre udvikling af vores produkter til at styrke greenkeepernes arbejdsforhold og miljøet generelt er et konstant mål for os. Derudover ønsker vi at skabe et solidt fundament for ansvarlig drift af vores virksomhed, så vi er klar til vækst i takt med, at salget af vores produkter stiger.

Vi vil over de kommende tre år lægge vægt på følgende mål:



Mål på 1 års sigt

- **Energi og drift:** Sikre, at vores kommende lokaler allerede drives af mere vedvarende energiformer end de nuværende, eller at de kan etableres.
- **Kunder, leverandører og processer:** Udarbejde proces- og procedurebeskrivelser og dermed styrke kvalitet i ordrebehandling og levering. Udvikle et lagerstyringssystem. Fastholde prioritering af europæiske leverandører.
- **Formalisere politikker og tilgange:** Udarbejde politikker indenfor følgende områder: Miljø, Indkøb samt Medarbejdere og arbejdsmiljø.

Mål på 3 års sigt

- **Rammer for vækst og arbejdsmiljø:** Flytte til en ny lokation med mere plads, så vi får bedre forhold for produktion, orden, arbejdsmiljø og videre udvikling af virksomheden.
- **Cirkulær produktudvikling:** Udbygge yderligere de cirkulære løsninger i vores produkter, så flere kan repareres, opgraderes og holdes i drift i mange år, samtidig med at vi udvikler løsninger, der mindsker fysisk belastning hos slutbrugerne.
- **Medarbejdere og ESG-forankring:** Skabe faste rutiner for arbejdsmiljø, trivsel og kompetenceudvikling. Skabe grundlag for at kunne tage lærlinge ind. Styrke dokumentation og politikker for vores ESG-arbejde.



 **GOLF&MACHINES**

Klokkestøbervej 31B
DK-8800 Viborg
CVR-nummer: 29179794
Til. 8725 0015
info@fshmachines.com

